



Plan rada i finansijskih sredstava za 2021. godinu

Skrad, 30. studeni 2020. godine



Lokalna razvojna agencija PINS d.o.o.

PRIJEDLOG PROJEKATA I AKTIVNOSTI ZA 2021. GODINU

Uvod

Lokalna razvojna agencija PINS nastavlja tijekom 2021. godine nastaviti sa provođenjem raznovrsnih aktivnosti u cilju razvoja **poduzetničkog eko sustava** na području Općine Skrad ali i šire. Zajednički cilj svih aktivnosti je gospodarski razvoj, a u tu svrhu vrši se promocija njenih resursa, njihovo korištenje za razvoj poduzetništva i stvaranje novih radnih mjesta kako bi se umanjio odlazak mladog radno sposobnog stanovništva.

Kako bi mogao ostvariti zadani cilj, PINS koristi sve raspoložive resurse: vrši prijave na domaće i EU natječaje radi prikupljanja financijskih sredstava, provodi edukaciju i aktivnosti poslovnog savjetovanja kako bi poduzetnici i oni koji to žele postati pravodobno i kvalitetno bili informirani i obaviješteni o svim promjenama u zakonodavstvu, poreznoj politici i ostalim segmentima važnim za poslovanje. Osobita pažnja posvećena je i promociji poduzetnika i njihovih proizvoda, koje se vrši konstantno putem medija, sajmova i manifestacija.

Važan segment u poslovanju PINS-a čini članstvo u međunarodnim projektnim konzorcijima te u Euromontani, što nam omogućava lakši pristup do informacija o natječajima, pronalaženje partnera za projekte, te promociju ali i lobiranje u zemljama članicama.

Kao i svih prethodnih godina za očekivati je da će se plan rada tijekom godine mijenjati a sve je ovisno o projektima koji će se ili neće odobriti za financiranje.



Lokalna razvojna agencija PINS d.o.o.

PLAN RADA PINS-a ZA 2021. GODINU

Iako se protekla godina pokazala kao vrlo izazovna zbog pandemije koja je uzrokovana virusom SARS Cov-2, Lokalna razvojna agencija Pins uspjela se brzo prilagoditi promjenama, te zadržati postojeći broj zaposlenika kao i zadržati likvidnost poslovanja bez ikakve financijske potpore od strane osnivača, čime nismo dodatno opterećivali proračun Općine. Stoga je u ovom trenutku vrlo teško predvidjeti poslovanje za 2021. godinu pogotovo i stoga što se veliki broj EU financiranih projekata završava tijekom 2021. godine. Kako je poznato slijedeća godina je također i prva godina u kojoj će započeti provedba novog višegodišnjeg financijskog okvira (VFO) u Europskoj Uniji. Da bi provedba i financijska sredstva bila dostupna organizacijama kao što je i PINS potrebo je na nacionalnoj razini pripremiti i donijeti razvojne programe, te će potom biti raspisani natječaji. Stoga je važno i na lokalnom nivou imati plan budućeg razvoja. Za očekivati je da će se prvo financiranja projekata po novom VFO dogoditi tek u 2022. godini stoga će iduća godina prema prvim procjenama biti vrlo izazovna poslovna godina za Pins.

IZRADA I PROVEDBA EU PROJEKATA

Tijekom 2021. godine završavamo s provedbom dva projekta koja su prihvaćena za financiranje tijekom ranijih godina Interreg natjecajima. Tako u veljači 2021. godine završavamo s provedbom projekta pod nazivom „Priroda i divlji život“ koji je sufinanciran sredstvima Interreg programa Slo-Hrv dok u svibnju završavamo i s provedbom projekta P-Iris koji je sufinanciran sredstvima Interreg Europe programa.

Provedba projekta „Politike za unaprjeđenje inovacijskog sustava u ruralnim područjima profesionalizacijom aktivnosti umrežavanja i korištenjem inovacijskih alata“

Izvorni naziv projekta: *"Policies to improve rural areas' innovation systems by professionalising networking activities and use of innovation tools"*

Akronim: P-IRIS

Cilj projekta: unaprijediti inovacijske sisteme u ruralnim područjima umrežavanjem profesionalnih aktivnosti i uspostavom inovacijskih instrumenata.

Kratki opis aktivnosti: Lokalna razvojna agencija PINS će u okviru ovog projekta sudjelovati na izradi konkretnih mjera kako na ruralnom području županije (Gorski kotar) razvijati inovativne profesionalne usluge za mala i srednja poduzeća. Time želimo doprinijeti razvoju Gorskog kotara i ujedno aktivno provoditi Razvojnu strategiju Primorsko-goranske županije kao i strategiju razvoja Općine Skrad. U tu svrhu, poticati ćemo suradnju i umrežavanje dionika iz poslovnog, javnog, nevladinog sektora te istraživačkih institucija. Kroz primjere razvoja ruralnih područja u partnerskim zemljama modificirali smo i primijenili slični razvojni model za područje Gorskog kotara – ruralni coworking prostor. Krajnji rezultat koji želimo postići je koordinirano osmišljavanje razvojnih projekata svih dionika te razvoj ruralnog područja i porast zapošljavanja prvenstveno mladih osoba kroz nove i inovativne projekte unutar svih navedenih sektora. Time ćemo doprinijeti i stvaranju budućih pametnih sela.



Lokalna razvojna agencija PINS d.o.o.

Pilot aktivnost P-Iris projekta u 2021. godini

Tijekom 2021. godine Pins ima namjeru obogatiti sadržaj novi radionicama u coworking prostoru u Delnicama. U tom prostoru omogućiti ćemo zajednički rad i networking mladih i svih zainteresiranih poduzetnika, te ćemo održavati informiranje i savjetovanje poduzetnika.

Cilj ovih aktivnosti je dobiti na većoj vidljivosti Pins-a na tržištu i približavanje naših usluga većem broju ljudi te razviti poduzetnički ekosustav u Gorskom kotaru, pa tako i Skradu, što je jedna od temeljnih zadaća Pins-a.

Ukupna vrijednost projekta: 1.180.064,00 kuna

Bespovratna EU sredstva: 1.003.054,84 kuna (85%)

Vlastita sredstva: 177.009,16 kuna (15%)

Trajanje projekta: od 01.01.2017. do 31.05.2021. (4,5 godine)

Troškovi: rad djelatnika, putovanja, vanjske usluge, režijski troškovi.

Ova aktivnost je u skladu sa **Strategijom razvoja Općine Skrad** 2015-2020, strateškim prioritetom 1.1. poticanje razvoja malog i srednjeg poduzetništva.

Za provedbu ovog projekta u 2021. ne tražimo sufinanciranje.

Provedba projekta NATURE&WILDLIFE

Dana 01.09.2018. započeo je s provedbom projekt pod punim nazivom „Doživljaji prirode i promatranje divljih životinja“, akronim NATURE&WILDLIFE provodi se kao dio programa Interreg V-A Slovenija-Hrvatska 2014-2020. Vrijednost projekta za sve partnere je 982.694,29 €, dok je PINS-ov proračun u projektu 51.500,49 €.

Kratak opis projekta:

Glavni zajednički cilj projekta je aktivno očuvanje zajedničke prirodne baštine projektnog područja kroz održivi turizam, kojeg ćemo poticati s poboljšanim statusom uključenih baštinskih područja, povećanjem atraktivnosti sadržaja, poticanjem zelene ekonomije te podizanjem svijesti i znanja lokalnih MSP-ja i stanovništva. Glavni ishodi projekata biti će novi prekogranični zeleni proizvodi/programi, povećanje broja osoba sa pojačanim kapacitetima i potican posjet područjima i točkama prirodne baštine.

Uloga PINS-a u projektu biti će urediti i označiti tablama Zeleni vir i Vražji prolaz, postaviti promatračnicu na području šume Jasle, nabaviti i postaviti dodatne drvene klupe i stolove te educirati turističke vodiče, osmisliti nove turističke proizvode.



Lokalna razvojna agencija PINS d.o.o.

Tijekom 2021. kroz projekt ćemo zajedno sa svim partnerima nastaviti razvijati novi turistički proizvod pod nazivom Explore the wonder nature. Riječ je o novom turističkom proizvodu koji ćemo plasirati turističkim agencijama i čije trajanje je predviđeno kao 7-dnevni obilazak područja slovenskog Krasa i Gorskog kotara koji se može izvoditi modularno. U narednoj godini PINS planira pokrenuti jednodnevni turistički proizvod koji će obuhvaćati obilazak Zelenog vira, Skradskog vrha i po želji gostiju kombinaciju s korištenjem e-bicikala.

Slika 1: Logo proizvoda



Vodeći partner je RRA Zeleni kras, d.o.o. Pivka, dok su partneri iz Hrvatske: Javna ustanova Nacionalni park Risnjak, Lokalna razvojna agencija PINS d.o.o. i Subjekt d.o.o. iz Rijeke.

Trajanje projekta: 1.9.2018 - 28.2.2021 (30 mjeseci).

Troškovi: rad djelatnika, vanjske usluge, režijski troškovi.

Ova aktivnost je u skladu sa **Strategijom razvoja Općine Skrad 2015-2020**, strateškim prioritetom 3.1. Razvoj cjelovite ponude i turističke destinacije. Za ovaj projekt ne tražimo sufinanciranje.

PROJEKT: PODUZETNIČKA INFORMIRANOST

Sažetak projekta:

Projekt "Poduzetnička informiranost" provoditi će se na području 9 jedinica lokalne samouprave koje se nalaze na brdsko planinskom području - Gorskom kotaru. Projekt će obuhvatiti informiranje 102 poduzeća s temama o EU fondovima, nacionalnim i lokalnim natjecanjima, izvorima financiranja, informiranje o aktualnom zakonodavnom okviru, informiranje vezano uz pokretanje poslovanja i razvoj održivih poslovnih aktivnosti i sl. Održati ćemo 16 informativnih radionica za poduzetnike. Postojeću web stranicu nadograditi ćemo novim sadržajem i novim web alatom. U cilju povezivanja različitih subjekata na području Gorskog kotara održati ćemo 11 različitih događanja s horizontalnom temom prijenosa znanja s urbanog na ruralno područje. Predviđeno trajanje projekta je 18 mjeseci. Ukupna vrijednost projekta iznosi 361.819,36 kn, uz potporu EFRR-a od 75%.

Stoga za ovaj projekt **predlažemo sufinanciranje** u iznosu od **30.000,00** kuna kako bi zatvorili financijsku konstrukciju projekta.



Lokalna razvojna agencija PINS d.o.o.

Provedba projekta Inovacije i kontinuirano obrazovanje u upravljanju destinacijama - Demina (program Erasmus +)

Projekt, će se provoditi tijekom 2021. godine i sufinanciran je iz programa Europske unije Erasmus+, te traje do listopada 2022. godine. Projekt je usredotočen na inovacije i kontinuirano obrazovanje u upravljanju destinacijama - ekonomičnost, učinkovitost i djelotvornost ulaganja u turizam i razvoj destinacija, osposobljavanje menadžera i radnika u upravljanju destinacijama i strateški razvoj turizma, primjena koncepta europskih područja učenja za turizam i strateško planiranje i planiranje procesa u turizmu. Projekt će polučiti dva ključna rezultata:

1. Stvaranje metodološke publikacije Europski model i metodologija za upravljanje destinacijom i reviziju;
2. Stvaranje programa obuke za osoblje koje upravlja destinacijama i za osoblje odgovorno za razvoj turizma na javnoj razini.

Svi rezultati projekta bit će primjenjivi u cjeloživotnom i stručnom osposobljavanju turističkog osoblja. Partnerstvo za provedbu projekta sastoji se od sedam profesionalnih organizacija iz šest zemalja. Ukupan proračun PINS-a u ovom projektu za 24 mjeseca je 162.000,00 kn.

Provedba projekta SOEN 3

Od 1.2.2021 – 1.8.2023. provoditi ćemo još jedan projekt iz programa Erasmus+, po nazivom PlaNET Social ENTERprise 3.0. Projektom ćemo promicati obrazovanje za socijalno poduzetništvo i socijalno poduzetništvo među mladima, provođenje poduzetničkih ideja u praksi s ciljem rješavanja izazova i problema utvrđenih u njihovim zajednicama putem inovativnih alata i metoda.

Ciljevi projekta:

1. Potaknuti aktivno socijalno poduzetništvo u školskom obrazovnom sustavu kroz razvoj projekata i principe participativnog proračuna;
2. Uključiti mlade ljude u regiji na tržište rada - ciljanje NEET-a jačanjem njihovih poduzetničkih vještina (digitalnih, upravljačkih i jezičnih vještina);
3. Izgraditi stratešku suradnju s regionalnim vlastima i poduzetnicima razvojem poslovne ideje o socijalnom poduzetništvu i provedbom ideje uz potporu strateške suradnje;
4. Internacionalizacija rada s mladima razmjenom primjera dobre prakse i stvaranjem mreže mladih i organizacija s istim ciljem;
5. Izgraditi transnacionalnu međusektorsku mrežu socijalnih poduzeća za promicanje inovacija, razmjene iskustva i znanja između različitih vrsta organizacija.

Za oba Erasmus projekta ne tražimo sufinanciranje.



Lokalna razvojna agencija PINS d.o.o.

OSTALE AKTIVNOSTI U 2021. GODINI

Izrada projekta za razvoj Općine Skrad

PINS će i dalje tijekom godine izrađivati projekte i prijavljivati na natječaje koji budu raspisani. Glavni razlog je korist koju ti projekti donose cjelokupnoj zajednici: projekti su kreirani kako bi odgovarali potrebama zajednice, u provedbu projektnih aktivnosti uključuju se i lokalni poduzetnici, vrši se promocija i unaprjeđenje resursa općine te time takvi projekti direktno doprinose i prihodu proračuna općine.

Priprema i provedba jednog razvojnog projekta zahtijeva kontinuirani rad 1-2 osobe po projektu. Stoga je i cilj ove aktivnosti izraditi i prijaviti jedan razvojni projekt za dostupne natječaje (Ministarstava, Fondova i sl.) jer se njima može značajno doprinijeti pozitivnom stanju u općini.

Troškove provedbe ovih aktivnosti čini rad djelatnika, troškovi uredskog materijala i režijski troškovi, provedba pripremnih aktivnosti (sastanci s partnerima), vanjski stručnjaci (po potrebi).

Ova aktivnost je u skladu sa **Strategijom razvoja Općine Skrad 2015-2020**, strateškim prioritetom 1.1. poticanje razvoja malog i srednjeg poduzetništva.

Predlažemo sufinanciranje u iznosu od **10.000,00** kuna.

Redovne usluge „Sve na jednom mjestu“

S takvim pristupom pružanja usluga, želimo olakšati poslovanje poduzetnicima na način da ne moraju obilaziti pojedinačne službe, već potrebne usluge odrađujemo za njih. Time im ne smanjujemo samo utrošeno vrijeme i troškove, već im omogućavamo rješenje problema ili korištenje usluga u što kraćem roku. Ova aktivnost namijenjena je poduzetnicima i onima koji namjeravaju pokrenuti vlastito poslovanje. Aktivnosti koje ćemo provoditi biti će:

- Informiranje o financiranju projekata iz Eu fondova
- Izrada prijavnice dokumentacije za natječaje
- Savjetodavne usluge iz područja knjigovodstva i poreza
- Informiranje o poljoprivrednoj proizvodnji
- Promocija poduzetnika na sajmovima – poslovno povezivanje
- Informiranje o financiranju
- Izrada poslovnih planova
- IT savjetodavne usluge
- Savjetodavne usluge - marketing
- Mentorstvo za novoosnovana poduzeća (start-upove)
- Mentorstvo i stručna podrška ženama poduzetnicama za društveno poduzetništvo
- Informiranje o ekološkoj poljoprivrednoj proizvodnji.

Ova aktivnost zahtijeva konstantno sudjelovanje svih djelatnika PINS-a tijekom cijele godine, te uključivanje vanjskih stručnjaka prema potrebi.



Lokalna razvojna agencija PINS d.o.o.

Troškovi realizacije ove aktivnosti čine: uredski materijal, troškovi medija (novina, radija), troškovi tiska, režijski troškovi, vanjski suradnici, rad djelatnika PINS-a.

Ova aktivnost je u skladu sa **Strategijom razvoja Općine Skrad 2015-2020**, strateškim prioritetom 1.1. poticanje razvoja malog i srednjeg poduzetništva.

Predlažemo sufinanciranje u iznosu od **10.000,00** kuna.

IZRADA PLANA RAZVOJA OPĆINE SKRAD 2021-2027(30)

Tijekom 2021. godine predlažemo izradu novog plana razvoja Općine Skrad s akcijskom planom koju bi izradili u suradnji s vanjskim stručnjacima. Tim planom omogućio bi se strateški i planski usmjeren razvoj Općine Skrad, a koji bi bio usklađen s novim VFO Europske unije 2021-2027. Također, prema dogovoru moguće je izraditi i plan razvoja do 2030. godine koji bi tada bio i u skladu s Nacionalnom razvojnom strategijom RH do 2030. godine. Pošto je u EU ali i svijetu došlo do velikih promjena na svim nivoima poslovanja, pa tako i u javnom sektoru smatramo da bi bilo vrlo poželjno napraviti kvalitetnu razvojnu strategiju Općine s akcijskim planom, kako bi se moglo početi planirati i pripremati projekte kojima ćemo podići kvalitetu života za lokalno stanovništvo. Pred nama su brojne mogućnosti koje će se otvarati u narednom periodu, ali samo smo odgovorni hoćemo li ih iskoristiti na pravi način. Stoga je vrlo važno napraviti plan razvoja te potom odrediti nosioca i koordinatora lokalnog razvojnog programa. Općina Skrad za tu ulogu ima osnovanu razvojnu agenciju, te smatramo da je sada prava prilika da se napravi zaokret i poveća uloga iste u provedbi lokalnog razvoja. U izradi novog programa razvoja participirali bi svi dionici s područja općine, te ćemo kroz strategiju nastojati odrediti zajednički cilj, ali i uloge pojedinih dionika. Kroz strategiju ćemo pokušati potaknuti više dionika da se aktivnije uključe u lokalni razvoj čime im se daje važnija uloga ali i osjećaj vrijednosti u društvu. Na taj će način potom i provedba strategije lakše zaživjeti.

Troškovi realizacije ove aktivnosti čine: rad djelatnika PINS-a, usluge vanjskih stručnjaka, priprema i organizacija radionica za dionike, javna rasprava.

Predlažemo financiranje izrade strategije u iznosu od **55.000,00** kuna.

RAD U EUROMONTANI

PINS je već sedam godina član ove neprofitne organizacije kojoj je cilj promovirati život u planinskim regijama Europe koji se sreću s istim problemima kao i Hrvatska: odlaskom mladih i depopulacijom općenito. Prednosti tog članstva su sudjelovanje u projektima, lakši pronalazak partnera za projekte, promocije potencijala našeg kraja kroz sudjelovanja na brojnim skupovima diljem Europe, upoznavanje primjera dobre prakse u rješavanju problema planinskih područja koje možemo primijeniti i kod nas.

Da je PINS aktivan član koji doprinosi radu, iskazano nam je time što smo tijekom 2020. godine ponovno izabrani kao **članovi Upravnog odbora**. Time imamo priliku koordinirati i sudjelovati u projektima unutar udruge te privući financijska sredstva EU na naše područje. U 2021. godini PINS će aktivno nastaviti sudjelovati u radu EUROMONTANE, što znači sudjelovati na sastancima, skupštinama



Lokalna razvojna agencija PINS d.o.o.

i konferencijama te izradi i provedbi projekata za planinska područja. U provedbu ove aktivnosti stalno je uključen Predsjednik Uprave društva.

Ova aktivnost je u skladu sa **Strategijom razvoja Općine Skrad 2015-2020**, strateškim prioritetom 1.1. poticanje razvoja malog i srednjeg poduzetništva.

Troškove provedbe ove aktivnosti čine rad djelatnika, godišnja članarina, trošak putovanja i smještaja tijekom godine.

Predlažemo sufinanciranje u iznosu od **5.000,00** kuna.

PROMOCIJA I WEB TRGOVINA

U ovoj godini potrebno je nastaviti s marketing promocijom PINS-a na internetu. To planiramo kroz on-line promociju web trgovine „Zeleno srce“ kako bi proizvode poduzetnika za početak učinili dostupnim po cijeloj Hrvatskoj. Web trgovina već je smještena na web stranici PINS-a. Uz proizvode u trgovini (likeri, med, suveniri i sl.) kroz nju će biti moguće i unajmiti e-bicikle koji su u ponudi.

Kako bi zaokružili marketing kampanju nastaviti ćemo s facebook te adwords promocijom agencije i svih usluga. Na taj način želimo iskoristiti prednosti modernih tehnologija i doprijeti do ciljane grupe naših korisnika. U tu promotivnu kampanju uključiti ćemo i ponudu izletišta Zeleni vir.

Cilj nam je da povećati vidljivost i korištenje usluga van područja Gorskog kotara.

Troškovi provedbe ove aktivnosti uključuju: usluge održavanja web trgovine (IT kompanija), usluge izrade cjelovite digitalne marketing kampanje i zakup cloud prostora.

Ova aktivnost je u skladu sa **Strategijom razvoja Općine Skrad 2015-2020**, strateškim prioritetom 3.1. Razvoj cjelovite ponude i turističke destinacije i mjerom 3.1.2. Promocija destinacije.

Predlažemo sufinanciranje u iznosu od **2.000,00** kuna.

ULAGANJE U IZLETIŠTE ZELENI VIR

Pins kao koncesionar izletišta tijekom 2021. godine ima u planu nastavak uređenje staza i mostova u izletištu kao i van njega. Tako ćemo tijekom proljeća prije početka turističke sezone u suradnji s JU Priroda i HGSS-om dodatno osigurati stazu i mostove u Vražjem prolazu. U planu je i cjelovita obnova dijela staze u kanjonu, te postavljanje 2 ulazna portala – jedan ispod željezničke postaje Skrad i jedan u šumi Jasle, kako bi izletnici koji sve češće rade krug bili na vrijeme informirani o svim detaljima vezanim uz posjet izletištu.



Lokalna razvojna agencija PINS d.o.o.

POKAZATELJI UČINKA ZA 2021. GODINU

Sukladno preporuci Državne revizije zbog praćenja učinkovitosti poslovanja u tablici navodimo planirane pokazatelje koje želimo ostvariti tijekom 2021. godine.

Redni broj	Pokazatelj	2021.	2020.	Indeks
1.	Broj korisnika usluga (poduzetnici – uključujući i početnike te fizičke osobe)	165	165	1
2.	Broj projekata za razvoj Gorskog kotara prijavljenih na razne natječaje	4	5	0,8
3.	Broj izrađenih projekata za potrebe osnivača na razne fondove	1	1	1
4.	Organizacija radionice	1	1	1
5.	Broj zaposlenih koji obavljaju osnovnu djelatnost	4	4	1
6.	Broj zaposlenih koji obavljaju administrativnu djelatnost	0	0	0

Kao što je iz tablice vidljivo PINS u 2021. godini planira s zadržavanjem obima pružanja svojih usluga te zadržavanje postojećeg broja korisnika. Zbog kraja višegodišnjeg financijskog okvira Europske unije 2013-2020 tijekom 2021. godine očekuje se manji broj otvorenih natječaja stoga i planiramo izradu manjeg broja projekata koje ćemo prijavljivati na natječaje.



Lokalna razvojna agencija PINS d.o.o.

PLAN PRIHODA I RASHODA ZA 2021. GODINU

Financijski plan za 2021. izrađen je temeljem prethodno planiranih aktivnosti. Tijekom svake godine odstupanja od plana su očekivana, jer najveći dio prihoda i rashoda ovisi o projektima koji se prijavljuju na natječaje. Stalnog izvora financiranja PINS nema.

Tablica 1: Plan prihoda

- iznosi u kunama

VRSTA PRIHODA/GODINA	2021	%
1. Prihodi od prodaje usluga na tržištu	16.000,00	2,5
2. Prihod od koncesije – Zeleni vir	220.000,00	32
3. Prihodi po projektima	240.000,00	35
3.1.EFRR	220.000,00	
3.2.PGŽ	20.000,00	
4. Prihodi od Općine Skrad	112.000,00	16
5. Prihod od EU projekata – Interreg, Erasmus +	94.000,00	14
6. Ostali prihodi	2.000,00	0,5
UKUPNO	684.000,00	100

Tablica 2: Plan rashoda

- iznosi u kunama

VRSTA RASHODA/GODINA	2020	%
1. Bruto II plaće i naknade za djelatnike	304.000,00	45
2. Vanjske usluge u provedbi projekata	183.000,00	27
3. Režijski troškovi i trošak kamata po kreditima	42.000,00	6
4. Troškovi izletišta Zeleni vir (koncesijska naknada, održavanje, prodaja ulaznica)	125.000,00	18



Lokalna razvojna agencija PINS d.o.o.

5. Amortizacija	13.000,00	1
6. Ostali troškovi (bankarske naknade, takse, usklađivanje sa zakonskom regulativom, grijanje i održavanje prostora i sl.)	25.000,00	3
UKUPNO	682.000,00	100

Budući da PINS nema stalnih izvora financiranja prethodno iskazani prihodi i rashodi su napravljeni na temelju procjene i poslovanja proteklih godina, te na temelju dostupnih podataka o poslovnim kretanjima u 2021. godini. Iz prethodnih tablica je vidljivo da će iduće godine biti moguće ostvariti pozitivno poslovanje samo uz financijsku potporu osnivača.

Rekapitulacija predloženih aktivnosti za sufinanciranje od Općine Skrad:

1. Projekt Poduzetnička informiranost	30.000,00 kn
2. Izrada projekta za osnivača	10.000,00 kn
3. Redovne usluge „Sve na jednom mjestu“	10.000,00 kn
4. Izrada Plana razvoja Općine Skrad	55.000,00 kn
5. Rad u Euromontani	5.000,00 kn
6. Web trgovina, promocija agencije	2.000,00 kn
UKUPNO	112.000,00 kn



Lokalna razvojna agencija PINS d.o.o.

PREPORUKE OSNIVAČU

Financijska potpora osnivača za rad u proteklim godinama nije dostatna da bi omogućila rad PINS-a na lokalnom razvoju, a koja je jedna od temeljnih zadaća PINS-a. Stoga se u PINS-u moramo fokusirati na stvaranje prihoda iz drugih izvora financiranja, pa time svoje znanje i iskustvo dijelimo puno široj zajednici, koja često ima veće koristi nego sam osnivač. Smatramo da imamo ljudske resurse kao i set djelatnosti za koje smo registrirani, a koji Općini mogu pomoći u pokretanju lokalnog razvoja, bez potrebe da se otvara nova tvrtka i time dodatno opterećuje općinski proračun.

Preporuke za budućnost

Prva preporuka je stoga da se bolje regulira odnos osnivača i Pins-a. To se može napraviti na način da se odredi dugoročni cilj, te se svake godine odrede aktivnosti i rezultati koje je potrebno ostvariti. Sukladno tome u Općinskom proračunu se predvide stavke za financiranje cjelokupnog rada PINS-a na godišnjoj bazi kao i predloženih aktivnosti. Te se aktivnosti trebaju kombinirati s ostalim mogućim izvorima financiranja. Ovo je ustaljena praksa financiranja rada potpornih institucija u Hrvatskoj od strane njihovih osnivača.

Svjesni smo da Općinski proračun možda nema mogućnosti financirati rad svih djelatnika PINS-a. **Druga preporuka** je da osnivač odredi bruto iznos plaće za predsjednika uprave (sukladno stručnoj spremi) u njegovom mandatu, te dio za režijske troškove poslovanja i taj se iznos svake godine predvidi u proračunu te redovito mjesečno isplaćuje PINS-u. Osnivač treba sukladno izdvojenim sredstvima postaviti realne i dugoročne ciljeve pred Pins koje želi ostvariti. Time će predsjednik uprave biti zadužen za predlaganje i financiranje konkretnih razvojnih aktivnosti na lokalnom nivou tijekom svake godine. PINS će se stoga ipak moći u nekoj mjeri više nego do sada fokusirati na lokalni razvoj, čime bi u krajnosti i Općina Skrad imala veće koristi. Kako bi pozitivno poslovao kao i prethodnih godina Pins bi i dalje radio na projektima razvoja šire zajednice (Gorskog kotara) iz kojih bi također ostvarivao potrebne dodatne prihode kojima bi se pokrивao rad ostalih djelatnika.

Treća preporuka je da se PINS-u omogući daljnje zaduživanje za potrebna obrtna sredstva u bankama tijekom narednog perioda (1-2 godine), ali ovdje stanje ovisi i o bankama koje mogu i ne moraju pristati na financiranje. Također treba imati u vidu i mogućnost dobivanja suglasnosti za jamstvo sukladno Pravilniku o postupku zaduživanja te davanja jamstava i suglasnosti jedinica lokalne i područne



Lokalna razvojna agencija PINS d.o.o.

(regionalne) samouprave (NN 55/09 i 139/10). Ukoliko se navedeno jamstvo ne može dobiti tada ova mjera nije opcija.

Smatram da bi bilo koja od prve dvije prethodno iznesene mjere bila dovoljna da se održi trenutno poslovanje PINS-a u narednim godinama. Treća opcija je također prihvatljiva pod navedenim uvjetima, s tim da je realno očekivati gubitak na kraju naredne poslovne godine zbog situacije oko pandemije koronavirusa kao i smanjenog broja natječaja iz Eu fondova.

Kao odgovorna osoba dužan sam upozoriti Općinsko vijeće na moguće probleme u poslovanju tijekom naredne godine, te unaprijed ponuditi rješenja problema. Stoga molimo Općinsko vijeće da posebno razmotri preporuke ovog izvješća, te da razmotri i predloži dugoročniju suradnju kako za 2021. godinu, tako i za naredne godine.

Za sve dodatne upite i pojašnjenja ostajemo Vam na raspolaganju.

Sastavio: predsjednik uprave društva, Danijel Bertović, dipl.oec.