



Lokalna razvojna agencija PINS d.o.o.



**LOKALNA RAZVOJNA AGENCIJA PINS d.o.o.**

**Plan rada i finansijskih sredstava za 2019. godinu**

Skrad, 15. veljače 2019. godine



Lokalna razvojna agencija PINS d.o.o.

## PRIJEDLOG PROJEKATA I AKTIVNOSTI ZA 2019.GODINU

### Uvod

Lokalna razvojna agencija PINS će tijekom 2019. godine nastaviti sa provođenjem raznovrsnih aktivnosti u cilju razvoja **poduzetničkog eko sustava** na području Općine Skrad ali i šire. Zajednički cilj svih aktivnosti je gospodarski razvoj, a u tu svrhu vrši se promocija njenih resursa, njihovo korištenje za razvoj poduzetništva i stvaranje novih radnih mjesta kako bi se umanjio odlazak mladog radno sposobnog stanovništva.

Kako bi mogao ostvariti zadani cilj, PINS koristi sve raspoložive resurse: vrši prijave na domaće i EU natječaje radi prikupljanja financijskih sredstava, provodi edukaciju i aktivnosti poslovnog savjetovanja kako bi poduzetnici i oni koji to žele postati pravodobno i kvalitetno bili informirani i obaviješteni o svim promjenama u zakonodavstvu, poreznoj politici i ostalim segmentima važnim za poslovanje. Osobita pažnja posvećena je i promociji poduzetnika i njihovih proizvoda, koje se vrši konstantno putem medija, sajмова i manifestacija.

Važan segment u poslovanju PINS-a čini članstvo u međunarodnim projektnim konzorcijima te u Euromontani, što nam omogućava lakši pristup do informacija o natjecajima, pronalaženje partnera za projekte, te promociju ali i lobiranje u zemljama članicama.

Kao i svih prethodnih godina za očekivati je da će se plan rada tijekom godine mijenjati a sve je ovisno o projektima koji će se ili neće odobriti za financiranje.



Lokalna razvojna agencija PINS d.o.o.

## PLAN RADA U 2019. GODINI

### IZRADA I PROVEDBA EU PROJEKATA

Na natječajima ERASMUS + i INTERREG Europe,

Tijekom 2019. godine nastavljamo s provedbom dva projekta koja su prihvaćena za financiranje tijekom 2017. i 2018. godine na natječajima Erasmus + i Interreg Europe. Također u 2019. godini započinjemo i s provedbom projekta pod nazivom „Priroda i divlji život“ koji će također biti sufinanciran sredstvima Interreg programa Slo-Hrv.

#### **Provedba projekta „Politike za unaprjeđenje inovacijskog sustava u ruralnim područjima profesionalizacijom aktivnosti umrežavanja i korištenjem inovacijskih alata“**

Izvorni naziv projekta: *"Policies to improve rural areas' innovation systems by professionalising networking activities and use of innovation tools"*

**Akronim:** P-IRIS

**Vodeći partner:** Sogn og Fjordane County Municipality (Norveška)

#### **Ostali partneri (uz PINS):**

- Poliedra Milano, Italija
- Razvojna agencija SRCE Slovenije, Slovenija
- Regija Central Ostrobothnia, Finska
- Udruženje za razvoj provincije Burgos, Španjolska

**Cilj:** unaprijediti inovacijske sisteme u ruralnim područjima umrežavanjem profesionalnih aktivnosti i uspostavom inovacijskih instrumenata.

**Kratki opis aktivnosti:** Lokalna razvojna agencija PINS će u okviru ovog projekta sudjelovati na izradi konkretnih mjera kako na ruralnom području županije (Gorski kotar) razvijati inovativne profesionalne usluge za mala i srednja poduzeća. Time želimo doprinijeti razvoju Gorskog kotara i ujedno aktivno provoditi Razvojnu strategiju Primorsko-goranske županije kao i strategiju razvoja Općine Skrad. U tu svrhu, poticati ćemo suradnju i umrežavanje dionika iz poslovnog, javnog, nevladinog sektora te istraživačkih institucija. Kroz primjere razvoja ruralnih područja Norveške, Italije, Finske, Španjolske i Slovenije istražiti ćemo najbolje prilike za primjenu istih ili sličnih razvojnih modela za područje Gorskog kotara. Krajnji rezultat koji



**Lokalna razvojna agencija PINS d.o.o.**

želimo postići je koordinirano osmišljavanje razvojnih projekata svih dionika te razvoj ruralnog područja i porast zapošljavanja prvenstveno mladih osoba kroz nove i inovativne projekte unutar svih navedenih sektora.

Ukupna vrijednost projekta: 1.180.064,00 kuna

Bespovratna EU sredstva: 1.003.054,84 kuna (85%)

Vlastita sredstva: 177.009,16 kuna (15%)

Trajanje projekta: od 01.01.2017. do 31.08.2021. (4,5 godine)

Troškovi: rad djelatnika, putovanja, vanjske usluge, režijski troškovi.

Ova aktivnost je u skladu sa **Strategijom razvoja Općine Skrad** 2015-2020, strateškim prioritetom 1.1. poticanje razvoja malog i srednjeg poduzetništva.

**Predlažemo sufinansiranje** projekta P-IRIS od strane Općine Skrad u 2019. godini u iznosu od **10.000,00 kn.**

### **Provedba projekta NATURE&WILDLIFE**

Dana 01.09.2018. započeo je s provedbom projekt pod punim nazivom „Doživljaji prirode i promatranje divljih životinja“, akronim NATURE & WILDLIFE provodi se kao dio programa Interreg V-A Slovenija-Hrvatska 2014-2020. Vrijednost projekta za sve partnere je 982.694,29 €, dok je PINS-ov proračun u projektu 51.500,49 €.

### **Kratak opis projekta:**

U prekograničnom području Dinarskog krša, projekt će razviti turistički proizvod doživljaja prirode i divljih životinja, koji će uglavnom slijediti smjernice odgovornog ponašanja s prirodom, a posebno korištenje smeđih medvjeda u turizmu. Područje je šumoviti masiv velikih razmjera s obje strane granice, koji je dio sjevernog Dinarida. To je jedno od rijetkih područja u Europi, gdje su očuvane sve tri vrste velikih zvijeri (medvjed, ris, vuk). U tematskom prekograničnom turističkom proizvodu kombinirat ćemo iznimnu prirodnu i kulturnu baštinu na inovativan način, nadograditi ga s interpretacijom i novom infrastrukturom posjetitelja, čime se povećava atraktivnost odredišta za specifične ciljne skupine posjetitelja koji traže zelene proizvode.

Glavni zajednički cilj projekata je aktivno očuvanje zajedničke prirodne baštine projektnog područja kroz održivi turizam, kojeg ćemo poticati s poboljšanim statusom uključenih



**Lokalna razvojna agencija PINS d.o.o.**

baštinskih područja, povećanjem atraktivnosti sadržaja, poticanjem zelene ekonomije te podizanjem svijesti i znanja lokalnih MSP-ja i stanovništva. Glavni ishodi projekata biti će novi prekogranični zeleni proizvodi/programi, povećanje broja osoba sa pojačanim kapacitetima i potican posjet područjima i točkama prirodne baštine.

Uloga PINS-a u projektu biti će urediti i označiti tablama Zeleni vir i Vrajži prolaz, postaviti promatračnicu na području šume Jasle, nabaviti i postaviti dodatne drvene klupe i stolove te educirati turističke vodiče, osmisliti nove turističke proizvode.

Tijekom 2019. kroz projekt imati ćemo 2 licencirana turistička vodiča i interpretatora turizma iz Skrada. Početkom travnja i tijekom svibnja 2019. godine na prostoru zaštićenog krajobraza Zeleni vir i Vrajži prolaz postaviti ćemo 24 info table i drvene stolove i klupe, dok ćemo na području šume Jasle postaviti promatračnicu za ptice. Projektom želimo razviti **turistički proizvod** doživljaja prirode i divljih životinja, koji će slijediti smjernice odgovornog ponašanja s prirodom čime želimo povećati atraktivnost izletišta Zeleni vir i privući ciljne skupine posjetitelja.

Vodeći partner je RRA Zeleni kras, d.o.o. Pivka, dok su partneri iz Hrvatske: Javna ustanova Nacionalni park Risnjak, Lokalna razvojna agencija PINS d.o.o. i Riječka razvojna agencija PORIN d.o.o.

Trajanje projekta: 1.9.2018 - 28.2.2021 (30 mjeseci).

Troškovi: rad djelatnika, vanjske usluge, režijski troškovi.

Ova aktivnost je u skladu sa **Strategijom razvoja Općine Skrad** 2015-2020, strateškim prioritetom 3.1. Razvoj cjelovite ponude i turističke destinacije.

**Predlažemo sufinanciranje** projekta NATURE&WILDLIFE od strane Općine Skrad u 2019. godini u iznosu od **35.000,00 kn**.

### **Izrada projekata za razvoj Općine Skrad**

PINS će i dalje tijekom godine izrađivati projekte i prijavljivati na natječaje koji budu raspisani. Glavni razlog je korist koju ti projekti donose cjelokupnoj zajednici: projekti su kreirani kako bi odgovarali potrebama zajednice, u provedbu projektnih aktivnosti uključuju se i lokalni poduzetnici, vrši se promocija i unaprjeđenje resursa Općine, potrebno je i dodatno zapošljavanje djelatnika na provedbi projekta, te svime time takvi projekti direktno doprinose i prihodu općine.



**Lokalna razvojna agencija PINS d.o.o.**

Priprema i provedba projekata zahtjeva kontinuirani radi 1-2 osobe po projektu. Stoga je i cilj ove aktivnosti izraditi i prijaviti što više projekata za EU natječaje jer se njima može značajno doprinijeti pozitivnom stanju u općini.

**Troškove provedbe ovih aktivnosti čini** rad djelatnika, troškovi uredskog materijala i režijski troškovi, provedba pripremnih aktivnosti (sastanci s partnerima), vanjski stručnjaci (po potrebi).

Ova aktivnost je u skladu sa **Strategijom razvoja Općine Skrad 2015-2020**, strateškim prioritetom 1.1. poticanje razvoja malog i srednjeg poduzetništva.

**Predlažemo sufinanciranje** u iznosu od **20.000,00** kuna.

#### **PROJEKT: RURAL BUSINESS HUB**

Cilj ovog projekta je rast konkurentnosti postojećih malih i srednjih poduzetnika i povećanje stope preživljavanja novoosnovanih poduzeća na ruralnom i brdsko planinskom području.

Svrha projekta je olakšati pristup poslovnim znanjima i vještinama, partnerima i informacijama ključnim za rast i razvoj poslovanja, kako bi se unaprijedila gospodarska uspješnost ali i doprinijelo smanjenju depopulacije brdsko planinskog područja – Gorskog kotara.

Projektom ćemo razviti sedam novih usluga za poduzetnike na ruralnim brdsko planinskom području, te ćemo time kreirati kvalitetnije eko poduzetničko okruženje, kao i stvoriti preduvjete za otvaranje start-up inkubatora. Doprinijeti ćemo razvoju novih poduzetničkih znanja i vještina kroz mentorstva, pružanje IT i marketing usluga. Pokrenuti ćemo web trgovinu kako bi poduzetnicima ubuduće ponudili objedinjeni paket visokokvalitetnih usluga od planiranja poslovanja do tržišta i prodaje. Doprinijeti ćemo širenju tržišta i razvijati zaštićeni brand "Proizvod Gorskog kotara".

S takvim pristupom pružanja usluga, želimo olakšati poslovanje poduzetnicima na način da ne moraju obilaziti pojedinačne službe, već potrebne usluge odrađujemo za njih. Time im ne smanjujemo samo utrošeno vrijeme i troškove, već im omogućavamo rješenje problema ili korištenje usluga u što kraćem roku. Ova aktivnost namijenjena je poduzetnicima i onima koji namjeravaju pokrenuti vlastito poslovanje.

Aktivnosti koje ćemo provoditi biti će:

- Informiranje o financiranju projekata iz Eu fondova



**Lokalna razvojna agencija PINS d.o.o.**

- Izrada prijavne dokumentacije za natječaje
- Savjetodavne usluge iz područja knjigovodstva i poreza
- Informiranje o poljoprivrednoj proizvodnji
- Promocija poduzetnika na sajmovima – poslovno povezivanje
- Informiranje o financiranju
- Izrada poslovnih planova
- IT savjetodavne usluge
- Savjetodavne usluge - marketing
- Mentorstvo za novoosnovana poduzeća (start-upove)
- Mentorstvo i stručna podrška ženama poduzetnicama za društveno poduzetništvo
- Informiranje o ekološkoj poljoprivrednoj proizvodnji.

Ova aktivnost zahtijeva konstantno sudjelovanje svih djelatnika PINS-a tijekom cijele godine, te uključivanje vanjskih stručnjaka prema potrebi.

**Troškovi realizacije ove aktivnosti čine:** uredski materijal, troškovi medija (novina, radija), troškovi tiska, režijski troškovi, vanjski suradnici, rad djelatnika PINS-a.

Ova aktivnost je u skladu sa **Strategijom razvoja Općine Skrad 2015-2020**, strateškim prioritetom 1.1. poticanje razvoja malog i srednjeg poduzetništva.

**Predlažemo sufinanciranje** u iznosu od **15.000,00** kuna.

## **ORGANIZACIJA EDUKACIJA**

Edukacije koje provodi PINS usklađene su sa potrebama i iskazanim interesom poduzetnika i lokalnog stanovništva, a o čemu se tijekom godine vrši prikupljanje informacija. Kako bi potaknuli aktivno i pozitivno promišljanje o budućnosti općine i cijelog kraja tijekom 2019. godine planiramo održavanje dvije trosatne radionice iz područja energetske učinkovitosti i zaštite okoliša. Na radionicu bi doveli stručnjake koji bi o toj temi mogli informirati stanovništvo, a s ciljem smanjenja troškova života stanovništva i uključivanja u mjere koje će tijekom 2019. godine raspisati Fond za zaštitu okoliša i energetske učinkovitost.

Troškovi organizacije obuhvaćaju: organizaciju dvije radionice (rad djelatnika Pins-a), režijski troškovi (grijanje prostora), trošak predavača, trošak pauze za kavu za sudionike.

Ova aktivnost je u skladu sa **Strategijom razvoja Općine Skrad 2015-2020**, strateškim prioritetom 2.2. Edukacija stanovništva.

**Predlažemo sufinanciranje** u iznosu od **10.000,00** kuna.



Lokalna razvojna agencija PINS d.o.o.

## IZRADA AKCIJSKOG PLANA RAZVOJA TURIZMA

Tijekom 2019. godine predlažemo Vam izradu akcijskog plana razvoja turizma Općine Skrad koji bi izradili u suradnji s vanjskim stručnjacima iz područja turizma. Tim planom omogućio bi se strateški i planski usmjeren razvoj skradskog turizma koji stagnira i ne iskorištava sve resurse kojima raspolaže. Stoga u planu rada za 2019. predlažemo izradu akcijskog plana razvoja turizma. Ovaj projekt je također u skladu sa **Strategijom razvoja Općine Skrad 2015-2020**, Strateškim ciljem br. 3 Razvoj turizma, Mjerom **3.1.1. Stvaranje dodatnih turističkih sadržaja**.

**Troškovi realizacije ove aktivnosti čine:** troškovi tiska, režijski troškovi, vanjski suradnici, rad djelatnika PINS-a.

**Predlažemo sufinanciranje** u iznosu od **40.000,00** kuna.

## RAD U EUROMONTANI

PINS je već sedam godina član ove neprofitne organizacije kojoj je cilj promovirati život u planinskim regijama Europe koji se sreću s istim problemima kao i Hrvatska: odlaskom mladih i depopulacijom općenito. Prednosti tog članstva su sudjelovanje u projektima, lakši pronalazak partnera za projekte, promocije potencijala našeg kraja kroz sudjelovanja na brojnim skupovima diljem Europe, upoznavanje primjera dobre prakse u rješavanju problema planinskih područja koje možemo primijeniti i kod nas.

Da je PINS aktivan član koji doprinosi radu, iskazano nam je time što smo 2016. godine postali **članovi Upravnog odbora**. Time imamo priliku koordinirati i sudjelovati u projektima unutar udruge te privući financijska sredstva EU na naše područje. Priznanje našem sudjelovanju u radu EUROMONTANE iskazano je i organizacijom konferencije koja se održala u Skradu, 29. studenog 2016., a na kojoj su sudjelovali stručnjaci s područja šumarstva iz Europe.

U 2019. godini PINS će aktivno nastaviti sudjelovati u radu EUROMONTANE, što znači sudjelovati na sastancima, skupštinama i konferencijama te izradi i provedbi projekata za planinska područja. U provedbu ove aktivnosti stalno je uključen Predsjednik Uprave društva.

Ova aktivnost je u skladu sa **Strategijom razvoja Općine Skrad 2015-2020**, strateškim prioritetom 1.1. poticanje razvoja malog i srednjeg poduzetništva.

**Troškove provedbe ove aktivnosti čine** rad djelatnika, godišnja članarina, trošak putovanja i smještaja tijekom godine.

**Predlažemo sufinanciranje** u iznosu od **5.000,00** kuna.





Lokalna razvojna agencija PINS d.o.o.

## **PROMOCIJA I WEB TRGOVINA**

U ovoj godini potrebno je nastaviti s marketing promocijom PINS-a na internetu. To planiramo kroz on-line promociju web trgovine „Zeleno srce“ kako bi proizvode poduzetnika za početak učinili dostupnim po cijeloj Hrvatskoj. Web trgovina već je smještena na web stranici PINS-a. Uz proizvode u trgovini (likeri, med, suveniri i sl.) kroz nju će biti moguće i unajmiti e-bicikle koji su u ponudi.

Kako bi zaokružili marketing kampanju nastaviti ćemo s facebook te adwords promocijom agencije i svih usluga kao i korištenje remarketinga. Na taj način želimo iskoristiti prednosti modernih tehnologija i doprijeti do ciljane grupe naših korisnika. U tu promotivnu kampanju uključiti ćemo i ponudu izletišta Zeleni vir.

Cilj nam je da povećati vidljivost i korištenje usluga van područja Gorskog kotara.

Troškovi provedbe ove aktivnosti uključuju: usluge održavanja web trgovine (IT kompanija), usluge izrade cjelovite digitalne marketing kampanje i zakup cloud prostora.

Ova aktivnost je u skladu sa **Strategijom razvoja Općine Skrad 2015-2020**, strateškim prioritetom 3.1. Razvoj cjelovite ponude i turističke destinacije i mjerom 3.1.2. Promocija destinacije.

**Predlažemo sufinanciranje** u iznosu od **5.000,00** kuna.

## **IZGRADNJA PODUZETNIČKOG INKUBATORA**

Tijekom 2018. godine predlažemo i početak radova na izgradnji poduzetničkog inkubatora. Nositelj tog projekta je Općina Skrad, budući je PINS ugovorom omogućio općini pravo građenja.

Predlažemo da Općina Skrad u proračunu za 2019. godinu predvidi sredstva za financiranje prve faze ovog projekta (iskop terena i priprema zemljišta) čija je ukupna vrijednost procijenjena na 11.000.000,00 kn. Detaljan plan financiranja projekta „Poduzetnički inkubator Skrad“ napravljen je u studiji izvodljivosti koja je napravljena 2015. godine.

## **POKAZATELJI UČINKA ZA 2019. GODINU**

Sukladno preporuci Državne revizije zbog praćenja učinkovitosti poslovanja u tablici navodimo planirane pokazatelje koje želimo ostvariti tijekom 2019. godine.



Lokalna razvojna agencija PINS d.o.o.

Redni broj	Pokazatelj	2019.	2018.	Indeks
1.	Broj korisnika usluga (poduzetnici – uključujući i početnike te fizičke osobe)	150	111	1,35
2.	Broj projekata za razvoj Gorskog kotara prijavljenih na razne natječaje	10	10	1
3.	Broj izrađenih projekata za potrebe osnivača na razne fondove	1	2	0,5
4.	Organizacija radionice	1	1	1
5.	Broj zaposlenih koji obavljaju osnovnu djelatnost	5	4	1,25
6.	Broj zaposlenih koji obavljaju administrativnu djelatnost	0	0	0

Kao što je iz tablice vidljivo PINS u 2019. godini planira s proširenjem svojih usluga na tržištu stoga i povećati broj korisnika usluga za 35% u odnosu na planirani broj iz 2018. godine. Zbog planiranog povećanja broja korisnika usluga tijekom 2019. godine i uvođenja novih usluga za poduzetnike pokazatelj broj izrađenih projekata za potrebe osnivača na razne fondove je smanjen jer su postojeći djelatnici sve više angažirani na radu s projektima i poduzetnicima.

## PLAN PRIHODA I RASHODA ZA 2019. GODINU

Financijski plan za 2019. izrađen je temeljem prethodno planiranih aktivnosti i temeljem dosadašnjeg poslovanja. Tijekom svake godine odstupanja od plana su očekivana, jer najveći dio prihoda i rashoda ovisi o projektima koji se prijavljuju na natječaje. Stalnog izvora financiranja PINS nema.



Lokalna razvojna agencija PINS d.o.o.

### Tablica 1: Plan prihoda

- iznosi u kunama

VRSTA PRIHODA/GODINA	2019	%
1. Prihodi od prodaje usluga na tržištu	30.000,00	3
2. Prihod od koncesije – Zeleni vir	123.000,00	13
3. Prihodi po projektima	210.000,00	21
3.1.HAMAG BICRO	170.000,00	
3.2.PGŽ	40.000,00	
4. Prihodi od Općine Skrad	100.000,00	10
5. Prihod od EU projekata	460.000,00	47
6. HZZ – potpora za zapošljavanje	30.000,00	3
6. Ostali prihodi	30.000,00	3
<b>UKUPNO</b>	<b>983.000,00</b>	<b>100</b>

Iako se planira povećanje broj korisnika usluga za 35% istovremeno će prihodi od prodaje usluga na tržištu u 2019. godini smanjiti jer će za velik dio poduzetnika usluge u narednoj godini biti besplatne kroz projekt Rural business hub. Dugoročno to će donijeti više klijenata, veću kvalitetu usluga te veće prihode jer bez HAMAG-BICRO potpore to ne bi bilo moguće ostvariti.

### Tablica 2: Plan rashoda

- iznosi u kunama

VRSTA RASHODA/GODINA	2019	%
1. Bruto II plaće i naknade za djelatnike	450.000,00	46
2. Vanjske usluge u provedbi projekata	420.000,00	43
3. Režijski troškovi i trošak kamata po kreditima	30.000,00	3



Lokalna razvojna agencija PINS d.o.o.

4. Troškovi izletišta Zeleni vir (koncesijske naknade, održavanje, prodaja ulaznica)	55.000,00	5
5. Amortizacija	10.000,00	1
6. Ostali troškovi (bankarske naknade, takse, usklađivanje sa zakonskom regulativom i sl.)	15.000,00	2
<b>UKUPNO</b>	<b>980.000,00</b>	<b>100</b>

Budući da PINS nema stalnih izvora financiranja prethodno iskazani prihodi i rashodi su napravljeni na temelju procjene i poslovanja proteklih godina. U slučaju smanjenih prihoda i troškovi poslovanja će se nastojati regulirati na svim stavkama.

#### **Rekapitulacija predloženih aktivnosti za sufinanciranje od Općine Skrad**

1. P-Iris projekt	10.000,00 kn
2. Projekt Priroda i divlji život	35.000,00 kn
3. Izrada projekta za osnivača	20.000,00 kn
4. Projekt Rural business hub	15.000,00 kn
5. Edukacija stanovništva	10.000,00 kn
6. Rad u Euromontani	5.000,00 kn
7. Web trgovina, promocija agencije	5.000,00 kn
<b>UKUPNO</b>	<b>100.000,00 kn</b>

Svi navedeni projekti i rad u 2019. godini sukladni su prioritetima i mjerama u Strategiji razvoja Općine Skrad 2015-2020.

Sastavio: predsjednik uprave društva, Danijel Bertović, dipl.oec.

 **PINS** d.o.o.  
Skrad, Ivana Gorana Kovačića 3