



**IZVJEŠĆE O IZVRŠENIM AKTIVNOSTIMA I UTROŠKU FINACIJSKIH SREDSTAVA ZA
2024. GODINU**

Skrad, ožujak 2025.



www.pins-skrad.hr
e-mail: pins@ri.t-com.hr
OIB: 71847686816
Tel.: 051/810-820;
820-045;
Fax.: 051/820-046

Lokalna razvojna agencija PINS d.o.o.

Ustrojstvo Lokalne razvojne agencije Pins d.o.o.

Sukladno Izjavi o osnivanju Društva, PINS d.o.o. ima Upravu i Skupštinu Društva. Temeljem članka 434. Zakona o Trgovačkim društvima (NN 111/93, 34/99, 121/99, 52/00, 118/03, 107/07, 146/08, 137/09, 125/11, 152/11, 111/12, 68/13, 110/15, 40/19) i Izjave o osnivanju u Lokalnoj razvojnoj agenciji Pins d.o.o. nema nadzornog odbora.

Upravu društva čine predsjednik uprave i jedna član. Predsjednik Uprave ovlašten je zastupati društvo pojedinačno, dok član Uprave može zastupati Društvo samo zajednički uz predsjednika Uprave. Upravu Društva imenuje Skupština Društva na mandat od 4 godine.

Članak 23. Izjave o osnivanju definira da Skupštinu Društva čini član Društva (osnivač). Tako je jedini član Skupštine Društva načelnik Općine Skrad. Prema članku 25. Izjave o osnivanju, Skupština Društva odlučuje o:

financijskim izvješćima Društva,
praćenju rada Uprave Društva,
zahtjevima za promjenu temeljnog kapitala,
imenovanju i opozivu Uprave,
te o svim pitanjima koja nisu u nadležnosti Uprave Društva.

Lokalna razvojna agencija Pins d.o.o. ima misiju i viziju.

Misija

Konstantnom edukacijom svojih djelatnika, stečenim znanjem i iskustvom osmišljavati razvojne projekte u Gorskom kotaru, promovirati i poticati održivi razvoj te razvoj malog i srednjeg poduzetništva u svrhu smanjenja depopulacije Gorskog kotara.

Vizija

Postati konkurentna razvojna institucija, koja će svojim djelovanjem na području Gorskog kotara postati nezaobilazan čimbenik razvoja.

Zaposlenici Lokalne razvojne agencije Pins u 2024. godini:

U Lokalnoj razvojnoj agenciji PINS d.o.o. tijekom 2024. godine bila su zaposleni; predsjednica uprave, računovođa i dvoje asistenta na provedbi projekata.

Uloga Lokalne razvojne agencije

Uloga Lokalne razvojne agencije PINS regulirana je Zakonom o regionalnom razvoju Republike Hrvatske (NN 147/14, 123/17, 118/18) u kojoj stoji u članku 29. „ U svrhu učinkovite koordinacije i poticanja regionalnog razvoja, jedinice područne (regionalne) samouprave osniva regionalnu/lokalnu razvojnu agenciju kao javnu ustanovu ili trgovačko društvo, odnosno ustrojava upravno tijelo. Zakonom o regionalnom razvoju utvrđeni poslovi koje za jedinicu područne (regionalne) samouprave regionalni koordinatori obavljaju od općega gospodarskog interesa. Pravilnikom o provedbi postupka akreditacije regionalnih koordinatora“.

Lokalne razvojne agencije iz članka 29. ovog Zakona su poslovi od općeg gospodarskog interesa:

- koordiniraju izradu strategija razvoja jedinica lokalne samouprave
- koordiniraju izradu akcijskih planova za provedbu strategija razvoja jedinica lokalne samouprave
- prate provedbu strategija razvoja jedinica lokalne samouprave
- potiču pripremu razvojnih projekata na području jedinice lokalne samouprave
- sudjeluju u izradi razvojnih projekata i strateških projekata regionalnog razvoja statističke regije
- surađuju s drugim lokalnim razvojnim agencijama i regionalnim koordinatorima radi stvaranja i provedbe zajedničkih projekata
- sudjeluju u provedbi programa Ministarstva i drugih središnjih tijela državne uprave
- obavljaju i druge poslove sukladno zakonu.

Osim poslova iz stavka 1. ovoga članka, lokalne razvojne agencije mogu obavljati i druge poslove za koje su registrirane.

Tako je Lokalna razvojna agencija Pins d.o.o. registrirana za niz djelatnosti koje može obavljati, pa navodimo najznačajnije:

- savjetovanje u vezi s poslovanjem i upravljanjem (primarna djelatnost)
- izrada i konzalting nad poslovnim razvojnim projektima i elaboratima,
- potpora tehnološki utemeljenom poduzetništvu,
- trgovina na malo,
- ugostiteljstvo,
- skladištenje robe,
- istraživanje i razvoj,
- čišćenje svih vrsta objekata,



www.pins-skrad.hr
e-mail: pins@ri.t-com.hr
OIB: 71847686816
Tel.: 051/810-820;
820-045;
Fax.: 051/820-046

Lokalna razvojna agencija PINS d.o.o.

- informiranje poduzetnika putem info centara,
- organiziranje sajмова,
- gospodarenje poslovnim zonama i poduzetničkim inkubatorima,
- turističke usluge u ostalim oblicima turističke ponude: seoskom, zdravstvenom, kulturnom, wellness, pustolovnom, športskom turizmu i sl.
- iznajmljivanje bicikala,
- usluge turističke agencije.

Iz ovog je vidljivo da PINS kao trgovačko društvo može poslovati na raznim poljima u korist osnivača, ukoliko za to dobije zadatak i financijska sredstva osnivača.

AKTIVNOSTI I POSTIGNUTI REZULTATI

1. Provedba projekta GO REMOTE

Projekt je darovnica EEA i Norway Grants

Puni naziv projekta: GO REMOTE: Unlocking the potential of remote job opportunities!

Trajanje projekta: 1.8.2021. – 31.1.2024.

Cjelokupna vrijednost projekta: 196.769,20 €

Bespovratna sredstva: 167.253,82 € (sufinanciranje 85%)

Vlastita sredstva: 29.515,38 €

OPIS PROJEKTA: Tijekom 2020. godine, Covid-19 je utjecao na radni život diljem svijeta na dva značajna načina:

- 1) nezaposlenost, osobito među mladima, naglo je porasla
- 2) rad na daljinu je postaje "nova normalnost"

Obično brze promjene pogoršavaju nejednakost, ali ovim projektom želimo suprotstaviti negativne učinke (nezaposlenost) s pozitivnim (rad na daljinu) i razvit novi pristup zapošljavanju mladih u ruralnim područjima te također pomoći kod zapošljavanja mladih majki (25-29) putem rada na daljinu.

Glavni cilj ovog projekta je bio povećati kvalitetu i broj mogućnosti rada na daljinu, čineći rad na daljinu dostupnim ne samo višoj klasi, već i onima kojima je to najpotrebnije – mladim koji dolaze iz manje razvijenih područja, suočeni s demografskim, društvenim i ekonomskim preprekama.

Projekt je pridonijeti održivom i kvalitetnom zapošljavanju mladih diljem Europe, potičući ravnopravan razvoj i socijalnu uključenost manje sretnih i jačajući odnose između država.

Sa aktivnostima Pins je završio u siječnju 2024. godine, kada je projekt i završio.



www.pins-skrad.hr
e-mail: pins@ri.t-com.hr
OIB: 71847686816
Tel.: 051/810-820;
820-045;
Fax.: 051/820-046

Lokalna razvojna agencija PINS d.o.o.

MountainHER – financirano PRIMA

PUNO IME PROJEKTA: Empowering women associations as as drivers for agroecological transformation to generate income for Mountain farming communities

TRAJANJE: 1.7.2022. – 30.6.2025.

VRIJEDNOST PROJEKTA: 380 000 € (financiranje 100%)

OPIS PROJEKTA: Ruralne zajednice u planinskim područjima mediteranske regije relativno su izolirane od tržišta i usluga te podnose oštre klimatske uvjete. Poljoprivredne prakse nisu se razvijale istim tempom jer nizinska poljoprivreda i razina produktivnosti ostaju iznimno niske. Nadalje, erozija tla je velika prijetnja. Niska produktivnost dodatno je pogoršana eskalirajućim učincima klimatskih promjena. Poljoprivredni proizvodi iz ovih zona obično se prodaju u udaljenim urbanim područjima, što onemogućuje poljoprivrednicima pristup punim profitnim maržama. Posljedično, planinske zajednice u regiji Bliskog istoka i Sjeverne Afrike (MENA) često karakterizira snažna migracija muškaraca u urbane centre, što je dovelo do povećane feminizacije rada i upravljanja poljoprivredom u ovim zajednicama. Ipak, te se žene suočavaju s ograničenjima u pristupu znanju, inputima kao i marketinškim prilikama. Ove rodne pristranosti i dalje ometaju šanse za uspjeh žena u poljoprivredi čak i u Europi. Osnivanje udruga (uglavnom u obliku zadruga) za lokalnu proizvodnju tradicionalne hrane i proizvoda od slada predstavlja prilike za zapošljavanje i integraciju žena i drugih ugroženih osoba u pristup proizvodnim resursima i mogućnostima zapošljavanja. Iako je pandemija COVID-19 zaustavila lokalni eko-turizam, ona je također promijenila način razmišljanja mnogih potrošača, generirajući jaču potražnju za lokalno uzgojenim i tradicionalnim prehrambenim proizvodima, što bi moglo predstavljati idealnu tržišnu priliku za planinske zajednice. Pandemija je također dovela do gubitka radnih mjesta u gradu i povratne migracije muškaraca u ruralna područja. MountainHER ima za cilj iskoristiti prednosti ovih novonastalih marketinških mogućnosti u pristupu agroekološkog sustava prehrane "od farme do vilice" kako bi osnažio udruge seoskih žena da postanu istinski pokretači društvenih i ekonomskih promjena.

U ožujku i travnju 2024. godini u sklopu projekta je pokusno posijana pšenica iz Maroka (sorte Shabashem, Sebajihan, Zagharin,) te ječam (sorte 4,8 i 9) i domaća sorta pšenice Agr1 i komercijalan ječam BC Srečko. Žetva je bila krajem srpnja i krajem kolovoza).

PISANJE PROJEKATA ZA RAZNE NATJEČAJE

Kao i prethodnih godina tako je i tijekom 2024. godine bilo raspisan veliki broj natječaj za financiranje projekata iz EU i domaćih fondova. PINS je sukladno svojim mogućnostima sudjelovao u izradi projektnih prijava za javne potrebe ali i za potrebe poduzetnika. Zbog velikog broja projekata u provedbi nismo bili u mogućnosti napraviti više prijava na natječeaje.

Tablica br. 2. Izrađeni program u 2024. godini za Općinu Skrad

Red. Broj	Naziv programa	Iznos programa
1.	"Zvukovi starog mlina pored izvora Dobre u Skradu"	2.000,00 eura

Izvor: Pins, arhiva

S obzirom na prethodne godine, osjetio se pad potražnje za pisanje poslovnih planova za potrebe poduzetnika.

ZELENI VIR

Evo usporedbe prodaje ulaznica za sve godine i izračuna postotnog pada u odnosu na prethodne godine:

Godina Broj prodanih ulaznica Pad u odnosu na prethodnu godinu (%)

2021.	17.407	- (najbolja godina)
2022.	10.148	-41,7% (pad u odnosu na 2021.)
2023.	4.646	-54,2% (pad u odnosu na 2022.)



www.pins-skrad.hr
e-mail: pins@ri.t-com.hr
OIB: 71847686816
Tel.: 051/810-820;
820-045;
Fax.: 051/820-046

Lokalna razvojna agencija PINS d.o.o.

Godina Broj prodanih ulaznica Pad u odnosu na prethodnu godinu (%)

2024. 2.880 -38,0% (pad u odnosu na 2023.)

Ključni zaključci:

- Najbolja godina bila je 2021. s 17.407 prodanih ulaznica.
- Već 2022. godine zabilježen je značajan pad od 41,7%.
- U 2023. godini pad se nastavio, s prodajom smanjenom za 54,2% u odnosu na 2022.
- U 2024. godini bilježimo dodatni pad od 38% u odnosu na 2023. godinu.

Zaključak je da je od 2021. do 2024. godine broj prodanih ulaznica pao za čak 83,5%, što ukazuje na značajan trend smanjenja posjećenosti.

IZVJEŠĆE I DOKAZI O UTROŠENIM SREDSTVIMA SUFINACIRANO OD STRANE OPĆINE SKRAD

Općina je iz Proračuna 2024. godine sufinancirala projekte Lokalne razvojne agencije Pins s ukupnim iznosom od 10.000,00 eura kako slijedi:

1. Troškovi izletišta Zeleni vir	6.000,00 eura
2. Troškovi plaća djelatnika	3.000,00 eura
3. Edukacija stanovništva u području turizma	1.000,00 eura
UKUPNO:	10.000,00 EURA

Dokazi o namjenskim utrošenim sredstvima se nalazi u prilogu izvješća.

Lokalna razvojna agencija PINS je u studenom 2024. godine podnijela zahtjev Općini Skrad za osiguranje dodatnih sredstava iz Proračuna Općine Skrad za 2024. godinu, s ciljem realizacije sljedećih aktivnosti:

1. Izrada turističkog programa "Zvukovi starog mlina pored izvora Dobre" u Skradu – u iznosu od 2.000,00 eura.
Program je usmjeren na očuvanje kulturne baštine te promociju tradicijskih zvukova starog mlina kroz edukativne i kulturne aktivnosti namijenjene lokalnom stanovništvu.

2. Sufinanciranje troškova plaća djelatnika – u iznosu od 2.000,00 eura.

Dodatna sredstva zatražena su radi osiguravanja stabilnog sufinanciranja plaća djelatnika uključenih u redovno funkcioniranje organizacije.

Dokazi o namjenskim utrošenim dodatnim sredstvima u iznosu od 4.000,00 eura se nalaze u prilogu.

POKAZATELJI UČINKA ZA 2024. GODINU

U narednoj tablici prikazani su ostvareni i planirani pokazatelji učinka za 2024. godinu

Tablica br. 3: Pokazatelji učinka

Redni broj	Pokazatelj	Planiran	Ostvaren
1.	Broj korisnika usluga (poduzetnici – uključujući i početnike)	60	24
2.	Broj projekata za razvoj Gorskog kotara prijavljenih na razne natječeaje	4	1
3.	Broj izrađenih projekata za potrebe osnivača na razne fondove	1	1
4.	Organizacija radionice	2	1
5.	Broj zaposlenih koji obavljaju osnovnu djelatnost	4	4
6.	Broj zaposlenih koji obavljaju administrativnu djelatnost	0	0

Kao što je vidljivo iz prethodne tablice planirani učinci poslovanja u 2023. godini nisu dostignuti u svim planiranim stavkama. Najviši podbačaj imamo kod informiranja poduzetnika što je razlog, zbog slabog interesa poduzetnika za informiranje, također i podbačaj je i u broju održanih radionica. Također zbog velikog obujma posla sa projektima, Pins nije bio u mogućnosti više se posvetiti poduzetnicima.

REKAPITULACIJA - 2024. GODINA

Tablica br. 4: Pregled pokazatelja financijske uspješnosti u 2024. godini te usporedba s prethodnom godinom

	2024.	2023.	INDEX
Ukupni prihodi	158.983,55	186.740,60	0,85
Ukupni rashodi	157.896,15	174.639,29	0,90
Broj zaposlenih ¹	4	4	1
Troškovi zaposlenih	80.870,66	94.233,96	0,86
Prihod po zaposleniku	39.745,89	46.685,15	0,85
Trošak po zaposleniku	20.217,67	23.558,49	0,86
Dugoročne obveze	0,00	0,02	1
Kratkoročne obveze	8.244,35	9.274,14	0,89
Potraživanja od kupaca	7.632,62	7.730,14	0,99
Broj odobrenih EU projekata	0	0	0
Broj korisnika usluga	24	37	0,65

Izvor: GFI-POD za 2024. PINS

Opis i analiza pokazatelja financijske uspješnosti Lokalne razvojne agencije PINS za 2024. godinu

Tablica prikazuje ključne financijske i operativne pokazatelje poslovanja Lokalne razvojne agencije PINS za 2024. godinu, uz usporedbu s prethodnom, 2023. godinom.

¹ Prosječan broj zaposlenih u 2023. godini prema satima rada



www.pins-skrad.hr
e-mail: pins@ri.t-com.hr
OIB: 71847686816
Tel.: 051/810-820;
820-045;
Fax.: 051/820-046

Lokalna razvojna agencija PINS d.o.o.

U 2024. godini **ostvareni su ukupni prihodi u iznosu od 158.983,55 eura**, što predstavlja **pad od 15%** u odnosu na 2023. godinu (186.740,60 eura). Sličan trend bilježe i ukupni rashodi, koji su **smanjeni za 10%**, s 174.639,29 eura u 2023. na 157.896,15 eura u 2024. godini.

Broj zaposlenih ostao je stabilan, ukupno 4 djelatnika, što upućuje na stabilnu kadrovsku strukturu. Međutim, **troškovi zaposlenih su smanjeni za 13%** (s 94.233,96 na 80.870,66 eura), što je vjerojatno posljedica racionalizacije troškova ili smanjenja određenih naknada.

Prihod po zaposleniku smanjen je s 46.685,15 eura u 2023. na 39.745,89 eura u 2024., dok je **trošak po zaposleniku pao sa 23.558,49 eura na 20.217,67 eura**. Ovi pokazatelji ukazuju na blago smanjenje učinkovitosti po zaposleniku, ali i na kontrolirane troškove rada.

Značajno je istaknuti da **nema dugoročnih obveza**, a **kratkoročne obveze su smanjene na 8.244,35 eura** (pad od 11%). Time se potvrđuje razmjerno stabilna financijska likvidnost i uredno upravljanje obvezama.

Potraživanja od kupaca ostala su gotovo nepromijenjena, što pokazuje stabilan odnos s korisnicima usluga i dobru naplatu potraživanja.

Ipak, zabrinjavajuće je što **ni u 2024. ni u 2023. godini nije odobren nijedan EU projekt**, što ukazuje na potrebu za jačanjem aktivnosti u području pripreme i prijave projekata financiranih iz fondova Europske unije.

Broj korisnika usluga značajno je pao, s 37 u 2023. na 24 u 2024. (pad od 35%). Ovaj podatak može upućivati na smanjeni interes, vidljivost ili kapacitete u pružanju usluga, što bi trebalo dodatno analizirati i razmotriti kroz buduće razvojne planove.



www.pins-skrad.hr
e-mail: pins@ri.t-com.hr
OIB: 71847686816
Tel.: 051/810-820;
820-045;
Fax.: 051/820-046

Lokalna razvojna agencija PINS d.o.o.

ZAKLJUČAK

PINS je u 2024. godini zadržao stabilnost u kadrovskom i operativnom poslovanju te smanjio troškove, no bilježi pad prihoda i korisnika usluga. Iako nema dugoročnih obveza i zadržava financijsku održivost, preporuča se pojačati aktivnosti na privlačenju vanjskih izvora financiranja (npr. EU fondova) i raditi na povećanju vidljivosti i korisničke baze.

Dubravka Kolarić Zatezalo
Predsjednica Uprave

PINS d.o.o.
Skrad, Ivana Gorana Kovačića 3
J. K. Zatezalo

Prilozi:

1. Troškovi izletišta Zeleni vir

U prilogu se nalaze detaljni troškovi koji se odnose na sljedeće stavke:

- Troškovi izletišta Zeleni vir
- Plaće djelatnika za šest mjeseci u sezoni
- Troškovi koncesije koji se plaćaju Javnoj ustanovi "Priroda"
- Troškovi osiguranja izletišta
- Troškovi tiskanja ulaznica

Svi navedeni troškovi prikazani su s odgovarajućom dokumentacijom kao dokazom o namjenskom utrošku sredstava.

2. Troškovi plaća djelatnika

U prilogu, pod stavkom "Troškovi djelatnika", nalazi se dokumentacija koja obuhvaća:

- Isplate plaća za djelatnika za mjesec srpanj, kolovoz, rujan i listopad 2024. godine
- Obračunska lista kao dokaz o isplaćenim plaćama

Ovi dokumenti potvrđuju namjensko korištenje sredstava za pokriće troškova plaća u navedenom razdoblju.

3. Edukacija stanovništva u području turizma

U prilogu, pod stavkom "Edukacija stanovništva u području turizma", nalaze se sljedeći dokumenti:

- Izvještaj s održane radionice
- Poziv na radionicu
- Potpisna lista sudionika

Ovi dokumenti služe kao dokaz o provedenim aktivnostima i namjenskom korištenju dodijeljenih sredstava.

4. Izrada turističkog programa "Zvukovi starog mlina pored izvora Dobre" u Skradu – u iznosu od 2.000,00 eura.



www.pins-skrad.hr
e-mail: pins@ri.t-com.hr
OIB: 71847686816
Tel.: 051/810-820;
820-045;
Fax.: 051/820-046

Lokalna razvojna agencija PINS d.o.o.

Program je usmjeren na očuvanje kulturne baštine te promociju tradicijskih zvukova starog mlina kroz edukativne i kulturne aktivnosti namijenjene lokalnom stanovništvu.

Program se nalazi pohranjen u arhivi Lokalne razvojne agencije PINS te je ujedno predan na uvid Općini Skrad.

5. Dodatna potraživanja od Općine Skrad odnose se na sufinanciranje plaća za dvoje djelatnika za mjesec studeni 2024. godine.

U prilogu se nalazi **obračunska lista** kao dokaz o obračunatim i isplaćenim plaćama za navedeni mjesec.

1. Troškovi izletišta Zeleni vir

U prilogu se nalaze detaljni troškovi koji se odnose na sljedeće stavke:

- **Troškovi izletišta Zeleni vir**
- **Plaće djelatnika za šest mjeseci u sezoni**
- **Troškovi koncesije koji se plaćaju Javnoj ustanovi "Priroda"**
- **Troškovi osiguranja izletišta**
- **Troškovi tiskanja ulaznica**

Svi navedeni troškovi prikazani su s odgovarajućom dokumentacijom kao dokazom o namjenskom utrošku sredstava.

